



## Editorial

### Gestores públicos e cidadãos

*Colegas Gestores,*

*Este boletim expressa o foco que a FENAG tem priorizado nos últimos tempos, planejando e agindo pela defesa da saúde financeira dos gestores e da CAIXA, concluindo a valorizar e respeitar as nossas equipes, para que lhes sejam propiciadas condições de trabalho e qualidade de vida.*

*Temos o prazer e o orgulho de participar ativamente de uma Federação que atua voltada para o bem comum, prestigiada pelas instituições. Todas reconhecem a necessidade imperiosa das atividades desenvolvidas por esta Federação e suas AGECEF.*

*Somos gestores de um banco público, mas, acima de tudo, somos cidadãos conscientes que lutam para melhorar o cotidiano da nossa e de todas as famílias da nação brasileira. Mostram isso os belos e bem sucedidos exemplos publicados neste boletim.*

*Senhores, é chegada a hora da valorização definitiva dos gestores "chão de fábrica". Sem eles, o banco público não conseguirá atingir o nível de desempenho na excelência e agilidade exigidas pelo seu controlador.*

*Ratificamos que é necessário otimizar processos, modernizar normativos, possuir funding compatível e, acima de tudo, valorizar verdadeiramente as pessoas - por conseguinte, os gestores.*

*Colegas, não nos esqueçamos do nosso potencial, pois somos formadores de opinião interna e externamente. Temos credibilidade. A sociedade civil organizada nos enxerga como pessoas voltadas para a prática do bem.*

*Desejamos uma boa leitura e conscientes reflexões, ao mesmo tempo em que parabenizamos todos os gestores pelas conquistas. Que Deus, nosso Pai maior, possa nos iluminar para continuarmos trilhando, de forma prudente, o melhor caminho.*

**Carlos Alberto Leite**  
Presidente da FENAG



## V SENAGECEF definiu estratégias para nova gestão da FENAG

Os representantes das AGECEF de todo o país participaram do V SENAGECEF (Seminário Nacional das Associações de Gestores da CAIXA), que aconteceu em São Paulo, nos dias 18 e 19 de setembro de 2009.

Estiveram em pauta, no evento, as questões que dizem respeito à organização política dos gestores da CAIXA, visando à definição das estratégias que serão seguidas na gestão 2009/2011 da FENAG.

O presidente da entidade, Carlos Alberto Leite, considerou o evento de suma importância, para fortalecer o associativismo e o debate democrático. "Devemos todos colaborar com a presença, as ideias e o espírito de luta da nossa categoria", disse o presidente.

No evento, foi definido o Plano de Ação que será executado pela FENAG e pelas AGECEF no período 2009-2013. O Plano tem a supervisão do Conselho Deliberativo (CONDEL), que poderá implementar alterações, se assim decidir por maioria. Os temas discutidos no V SENAGECEF estão registrados na Carta de São Paulo.



Daniele Cristina Macedo (integrante do Conselho Deliberativo da ADVOCEF), Alvaro Barbosa (superintendente regional de Pinheiros em São Paulo), Carlos Alberto Leite (presidente da Diretoria Executiva da FENAG), Nilson de Moura (presidente da AGECEF/SP e do CONDEL da FENAG), Edmilson Gama (superintendente nacional de Atendimento - SUGAT), Jair Pedro Ferreira (representante da FENAE), Luiz Claudio Marcolino (presidente do Sindicato dos Bancários de São Paulo) e Emanuel Souza de Jesus (presidente do Conselho Fiscal da FUNCEF)

## FENAG pede implantação imediata do PFG na CAIXA

A FENAG afirmou em nota que espera a implantação imediata do PFG (Plano de Funções Gratificadas) na CAIXA, com a devida valorização da função de Gerente Geral. A entidade ressalta que participou ativamente do processo de discussão, inclusive entregando à Empresa estudo que encomendou sobre o Plano. Nesse período, a FENAG também se reuniu com a própria CAIXA, com os gestores e sindicatos.

Leia a nota na íntegra.

### **COLEGAS GESTORES,**

Como é do conhecimento de todos, a FENAG participou, participa e está ativamente envolvida na implantação do PFG (Plano de Funções Gratificadas). Esta Federação contratou pesquisa/estudo científico a respeito do PFG e entregou à CAIXA. Participou de entrevista com a consultoria contratada pela CAIXA, para analisar a implantação do PFG. Participou com vários colegas na plenária de São Paulo, onde o PFG foi debatido com os sindicatos, e teve oportunidade de sugerir o aperfeiçoamento das linhas mestras do Plano.

É nitida a valorização dos gestores e os ganhos gerados pelo PFG, uma vez

que acaba com os mercados C e B, elimina as distorções nas filiais e minimiza o famigerado CTVA.

Somos sabedores da diminuição da quantidade de tipos de função, passando de 119 para 56, mas temos consciência de que é o melhor para a Empresa. Nas Agências a quantidade de tipos de funções pode chegar a dez. É inteligente possibilitar o crescimento horizontal nos diversos níveis de funções, pois teremos nove passos e quinze níveis.

A FENAG tem a honra de enfatizar a valorização da função de Gerente Geral, pois entendemos que este é o profissional chão de fábrica, que está no embate direto com o mercado aberto e competitivo. Esta função está sendo elevada a patamar nunca antes conseguido. Será de nível

10 e terá a possibilidade do crescimento horizontal em nove passos.

Portanto, colegas, diante de tudo isso, a FENAG entende que está no caminho correto, defendendo e sugerindo ajustes para otimizar o PFG, ao mesmo tempo em que solicita a implantação tempestiva deste tão importante e esperado Plano.

**Diretoria Executiva da FENAG**



Com o VP da CAIXA Edilo Valadares (ao centro), os dirigentes da FENAG Carlos Alberto Leite (presidente) e José Alves Feitosa Filho (diretor de Relações do Trabalho).

## Gestores da CAIXA preparam encontro nacional em Maceió

As AGECEF em todo o país organizam encontros regionais com seus associados, de onde sairão as propostas para discussão em nível nacional.

O XLV ENAGECEF acontecerá em 19 e 20 de março de 2010, em Maceió. A participação dos associados é considerada essencial para o movimento dos gestores da CAIXA.

## Nova Diretoria da AGECEF/SP Interior

Foi eleita por aclamação no dia 29/12/2009 os membros da chapa União para a nova diretoria da AGECEF/SP Interior

### Presidente da Diretoria Executiva:

Pedro Sérgio dos Santos Barbosa - Ag Bariri/SP

### Vice Presidente SR Bauru:

José Ernestino - Ag Altos da Cidade/SP

### Vice Presidente SR Pres Prudente:

Reginaldo Fernando A Zaramella - Ag Av. Manoel Goulart/SP

### Vice Presidente SR Rib Preto:

Luiz Carlos Rocha dos Santos - Ag Campos Elisios/SP

### Vice Presidente SR S J Rio Preto:

Alcides da Silva - Ag Votuporanga/SP

### Diretor Administrativo e Financeiro:

Domingos Henrique Fazan Caramano - Ag Barra Bonita/SP

### Conselho Deliberativo e Fiscal:

José Orlando Garla - Ag Jaú/SP

Hélcio Lopes Junior - Gises/BU

José Goulart - Ag Penápolis/SP

### Suplentes Conselho Deliberativo e Fiscal:

Alceu e Moraes - Ag Avenida Duque/SP

João Pedro da Silva Siqueira - Ag Pereira Barreto/SP.

## FENAG pede a retomada da negociação para encerrar a greve

Em nota emitida em 17/10/2009, a FENAG conclamou os representantes da CAIXA e dos empregados a retomarem a negociação e encerrar a greve, iniciada em 24/09/2009.

A entidade afirmou que era favorável à proposta apresentada pela CAIXA, de pagamento da PLR de acordo com a complexidade das atribuições. Ela sugeriu a contratação de cinco mil empregados, a implantação de um PFG (Plano de Funções Gratificadas) que atendesse às expectativas e a adoção de "bom senso" na compensação das horas não trabalhadas.

Na sexta-feira, 16/10/2009, o Tribunal Superior do Trabalho (TST) negou o pedido da CAIXA de declaração de abusividade da greve. A audiência de conciliação foi marcada para 21/10, às 9h.

Leia a nota da FENAG na íntegra.

"A FENAG, representante dos trabalhadores bancários em cargo de gestão na CAIXA, conclama a comissão empresa e a comissão que legitimamente representa os empregados para que retomem o processo de negociação. A entidade ressalta que os gerentes bancários, que exercitam a prática no dia a dia, por experiência a consideram a mais adequada para superar as divergências.

Colaborando para a busca de uma saída para o conflito, a FENAG oferece as seguintes sugestões:

- Utilizar o bom senso na compensação das horas não trabalhadas durante o movimento paredista.

- Contratação de pelo menos 5 mil empregados concursados para solucionar a grave situação de falta de pessoal nas agências.

- Manutenção do pagamento da PLR diferenciada de acordo com o grau de responsabilidade de cada um na construção dos resultados da Empresa, garantido um piso de R\$ 4 mil, evoluindo até R\$ 10 mil, nos moldes da proposta apresentada pela CAIXA.

- Implantar um PFG que atenda às expectativas dos empregados.

Saudações Federativas, FENAG."



## FENAG prepara mudanças para tornar seu site mais interativo e dinâmico

Um novo site, com mais interatividade e prestação de serviços, será apresentado pela FENAG no XLV ENAGECEF, que será realizado em Maceió/AL, nos dias 19 e 20/3/2010. Enquanto prepara as mudanças, a entidade espera que os associados enviem sugestões, projetando a atualização que desejam.

Uma das ideias em estudo é a criação de um Fórum, espaço restrito em que os associados poderão discutir livremente os assuntos corporativos. Está em análise também a reformulação da área de notícias e a criação de um blog, entre outras alterações.

Link para o cronograma:

[http://www.fenag.org.br/cronograma\\_fenag.doc](http://www.fenag.org.br/cronograma_fenag.doc)

Link para primeira página:

<http://www.fenag.org.br/novapagina.jpg>



## Família Caixa 2009 reuniu com sucesso empregados e familiares em MS

Com a presença de cerca de 800 participantes, foi realizada em Campo Grande, nos dias 28 e 29 de novembro de 2009, mais uma edição do evento Família Caixa, organizado pela Superintendência Regional, AGECEF e APCEF do Estado do Mato Grosso do Sul.

Considerado o maior acontecimento de confraternização e gestão de pessoas do Mato Grosso do Sul, o encontro deste ano recebeu, pela primeira vez, o presidente da FENAG, Carlos Alberto Leite. Entre os participantes, estavam o superintendente regional Paulo Antunes e o conselheiro fiscal da FENAG, José Zani Carrascosa.

O evento, que reúne empregados da CAIXA e seus familiares, é constituído de palestras, momentos culturais, jantar, baile e, como um dos pontos altos, o já tradicional e famoso churras-



Presidente da FENAG participou, pela primeira vez, do evento

co, inteiramente preparado e servido pelos associados da Agecef/MS.

“Este tem sido um momento de muito orgulho, satisfação, integração e congraçamento entre todos os Associados”, diz Ramão Portes, presidente da AGECEF/MS. Ele destacou o crescimento da adesão dos associados, constatando que o evento consolidou ainda mais as boas relações entre os colegas.

Ramão destacou a participação, pela primeira vez, do presidente da FENAG, “nosso líder maior, que sacrificou seus compromissos familiares e, enfrentando horas de aeroporto, nos honrou com sua presença”.

Carlos Alberto Leite agradeceu o convite e elogiou a organização do evento. “Ser gestor de uma empresa pública que é considerada o maior conglomerado financeiro da América latina muito nos orgulha, mas existem ações que nos trazem orgu-

lho e vontade de fazer mais ainda por esta Empresa”, comentou o presidente.

Ele se referia ao Família Caixa, que, criado e realizado no Mato Grosso do Sul, “congrega todas as facetas que uma empresa pode desejar para o hoje e para o amanhã”. Segundo o presidente, o evento merece ser copiado por outras Superintendências, AGECEF e APCEF em todo o país.

## CAIXA é homenageada por assistência aos desabrigados em Santa Catarina

Uma sessão especial na Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina, em 7/12/2009, homenageou a CAIXA pelos serviços prestados ao povo catarinense em 2009. Estiveram presentes a presidente da instituição, Maria Fernanda Ramos Coelho, e a Diretoria da AGECEF/SC, representando a FENAG.

A sessão foi proposta pelo deputado Vanio dos Santos, funcionário da CAIXA, que destacou o papel fundamental cumprido pela Empresa ao liberar recursos do FGTS para os atingidos pelas enchentes e tornados que atingiram o Estado em 2008 e 2009. Nesses

desastres, vários municípios tiveram milhares de desabrigados.



Com a presidente da CAIXA, Maria Fernanda (ao centro), Rosely (Agecef/SC) e Marilde (diretora de Marketing da FENAG)

Empregados da CAIXA, com a coordenação da AGECEF/SC e o apoio da FENAG, realizaram na época um grande mutirão para assistir os desabrigados. Entre as atividades de ajuda, foram recolhidas doações dos gestores de todo o país.

Na sessão da Assembleia, a presidente Maria Fernanda informou que mais de oito mil unidades do programa Minha Casa, Minha Vida já haviam sido contratadas, de um total previsto de 24 mil para o Estado. Os municípios mais atendidos pelo projeto de construção de moradias são Blumenau, Chapecó e Joinville, acrescentou a presidente.

# FENAG agradece a gestores pela Campanha Doação de Vida

O presidente da FENAG, Carlos Alberto Leite, agradeceu aos associados das AGECEF pelo sucesso da segunda edição da Campanha Doação de Vida. Realizado em novembro, o evento movimentou os gestores em todo o país, divulgando a necessidade da doação de sangue e da inscrição no cadastro de doadores de medula óssea.

"É gratificante participar de um movimento gerencial empenhado em causas tão meritórias", declarou o presidente.

Leia sua nota na íntegra.

## ATTITUDE PELA VIDA

A Campanha DOAÇÃO DE VIDA, criada pela FENAG em conjunto com as AGECEF, cuja segunda edição ocorreu neste ano de 2009, certamente acontecerá por muito tempo ainda. Atitudes como essa vão se agregando a outras, transformando ações em fatos concretos em prol da melhoria de vida dos que necessitam desse ato de amor.

É gratificante participar de um movimento gerencial com tantas facetas, empenhado em causas tão meritórias. A doação

de sangue e a inscrição no banco de possíveis doadores de medula óssea são atos que contagiam a todos e fazem a campanha existir em toda a sua plenitude.

A campanha aconteceu, de novo, em muitos locais do nosso país continental. Cumprindo seus objetivos, influenciou nossos clientes a participarem deste nobre ato que é a doação de um bem decisivo para a manutenção do maior bem da humanidade, a vida humana.

Quero também ressaltar o trabalho das AGECEF, parabenizando a todas, com a certeza de que houve algumas que se dedicaram e conseguiram maior resultado. Sei que o sucesso dessas servirá de exemplo para que todas as outras possam avançar em outras oportunidades.

Parabéns, colegas gestores. Sejamos magnânimos

e tenhamos cada vez mais vontade de ajudar o próximo. Meu voto de feliz Natal e um 2010 repleto de muita PAZ, SAÚDE e SUCESSO.

Saudações federativas,

**Carlos Alberto Leite, Presidente da FENAG.**



Dirigentes da FENAG e das AGECEF de todo o país participaram ativamente da campanha

## FENAG institui concurso para modernizar sua logomarca

Seguem até 13/2/2010 as inscrições para o concurso de modernização da logomarca da FENAG, que será adotada como identidade visual oficial da entidade. O prêmio para o vencedor será um final de semana para duas pessoas no hotel em que será realizado o XLV ENAGECEF, em Maceió, com patrocínio da RDC-Férias.

O vencedor receberá também passagens aéreas e um certificado de participação no concurso. Poderão participar os associados das AGECEF de todo o Brasil. Se nenhum dos trabalhos apresentar os requisitos exigidos, não haverá vencedor.

O julgamento dos trabalhos acontecerá no período de 15/2 a 26/2/2010,

por uma Comissão designada pela Diretoria da FENAG. A divulgação do resultado será em 1º/3/2010. A entrega do certificado de participação acontecerá em 20/3/2010, em evento de encerramento do XLV ENAGECEF.

Veja as demais informações no Regulamento, através do link na página central do site da FENAG.



FEDERAÇÃO NACIONAL DAS ASSOCIAÇÕES DE GESTORES DA CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

**FENAG**

### Endereço:

SRTV/Sul Edifício Palácio do Rádio I - Bloco I Sala 306 - Brasília/DF - CEP: 70340-901 - Tel.: (61) 3223.0240 / 3223.0241 / 32230243  
fenag@fenag.org.br - sonia.silva@fenag.org.br - www.fenag.org.br

### Conselho Editorial:

**Presidente:** Carlos Alberto Pinheiro de Oliveira Leite | **Diretora de Eventos e Marketing:** Marilde Perin Zarpellon  
**Diretor de Relações Institucionais:** Marco Antonio De Oliveira Moita | **Diretor Administrativo e Financeiro:** Marcos Benedito de Oliveira Pereira

**Jornalista responsável:** Mário Goulart Duarte (Reg. Prof. 4662) | **Projeto Gráfico:** Eduardo Furasté | **Diagramação:** José Roberto V. Elmo  
**Impressão:** Gráfica Almeida | **Tiragem:** 8.000 exemplares | **Periodicidade:** Trimestral